**ÒÀÍÈËÖÓÓËÃÀ**

 *“Øèëäýã ìåíåæìåíòòýé áàéãóóëëàãà ” øàãíàëûí òóõàé*

* **Çîðèëãî:** Ìåíåæìåíòèéí øèíæëýõ óõààíû îð÷èí ¿åèéí îëîëòûã ¿éë àæèëëàãààíäàà íýâòð¿¿ëæ, óëñ îðíû õºãæèë äýâøèëä áîäèòîé õóâü íýìýð îðóóëñàí øèëäýã àæ àõóé íýãæèéí ¿éë àæèëëàãààã ¿íýëýí àëäàðøóóëæ îëîëò, òóðøëàãûã íèéòèéí õ¿ðòýýë áîëãîí äýëãýð¿¿ëýõýä óã øàãíàë ÷èãëýãäýíý.
* **Õàìðàõ õ¿ðýý áà îðîëöîã÷èä :** Àæ àõóé íýãæ, áàéãóóëëàãóóä ñàëáàð /ºì÷èéí õàðüÿàëàë õàðãàëçàõã¿é/.
* **Íýð äýâøèã÷ байгууллагын тухай мэдээ, мэдээлэл, менежментийн чадамжийн үзүүлэлтүүд:** (маягт 1)
* **Øàãíàëûí õýëáýð, õýìæýý:**

Øàëãàðñàí àæ àõóé íýãæ, áàéãóóëëàãàä “*Øèëäýã ìåíåæìåíòòýé áàéãóóëëàãà”* байнгын хүндэт хаяг, алтан öîì, ìåíåæìåíòèéí äýýä ºðãºìæëºë îëãîíî.

* **Ìàòåðèàë õ¿ëýýí àâàõ, øàëãàðóóëàõ õóãàöàà:** Øàëãàðóóëàëòûã íýýëòòýé çàðëàæ íýð äýâøèã÷äèéí ìàòåðèàëûã 02 äугаар ñàðûí 15-íû äîòîð Ìîíãîëûí Ìåíåæìåíòèéí Õîëáîîíû àæëûí àëáàíä õ¿ëýýí àâ÷, òýðã¿¿ëýã÷äèéã òºâèéí õýâëýë ìýäýýëëèéí õýðýãñëýýð íèéòýä èë òîä çàðëàí øàãíàëûã 2012 оны 02 дугаар сарын 17-нд ñàð øèíèéí áîñãîí äýýð ¸ñëîë õ¿íäýòãýëòýéãýýð ãàðäóóëíà.

# *mma headr.jpg Çºâ áîäëîãî ,*

 ***Ñàéí ìåíåæìåíò***

**Ìåíåæìåíòèéí ÷àäàìæèéí ò¿âøèíã**

 **òîäîðõîéëîõ ñàíàë àñóóëò**

# 1-р хэсэг: Нэр дэвшигчийн мэдээлэл

Байгууллагын нэр:

Захирлын овог нэр:

Нас : Хүйс :

Утас: E-mail :

# 2-р хэсэг: Нэр дэвшигч байгууллагын менежментийн чадамжийн үзүүлэлтүүд: (өгөгдсөн хүснэгт, аргачлалыг баримтлан тохирох хариултыг сонгож дугуйлна)

ÑÀÍÀË ÀÑÓÓËÒÛÍ ÌÀßÃÒÛÃ ÕÝÐÕÝÍ ÁªÃËªÕ ÂÝ

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Øàòëàë | Îíîî | Òóõàéí áàéãóóëëàãûí ºíººãèéí áàéäàë |
| 6 | 100 | Òèéì, áàéãóóëëàãûí õýìæýýíä á¿ðýí õýðýãæñýí. Ýíý íü ìàíàéä àæèë õýðãèéã ã¿éöýòãýäýã ãîë àðãà çàì áîëæ õýâøñýí áºãººä ò¿¿íèéãýý áàéíãà ñàéæðóóëäàã |
| 5 | 80 | Òèéì, áàéãóóëëàãûí õýìæýýíä òóóøòàé õýðýãæèæ áàéãàà áîëîâ÷ öààøèä ñàéæðóóëàõ øààðäëàãàòàé |
| 4 | 60 | Òèéì, áàéãóóëëàãûí äèéëýíõýä íü õýðýãæèæ áàéãàà, öààøèä óëàì ñàéæðóóëàõ øààðäëàãàòàé |
| 3 | 40 | Òèéì, áàéãóóëëàãûí çàðèì õýñýãò õààÿà õýðýãæäýã |
| 2 | 20 | Òèéì, äºíãºæ ýõëýë òºäèé áàéãàà |
| 1 | 0 | ¯ã¿é, îäîîãîîð õýðýãæèæ ýõëýýã¿é  |

**I õýñýã. Àëñûí õàðààòàé ñòðàòåãèéí óäèðäëàãà**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Óäèðäëàãûí ç¿ãýýñ àæèëòíóóäûí ñýäýë òýì¿¿ëëèéã òºð¿¿ëýõ¿éö òîâ òîäîðõîé àëñûí õàðàà, áîäëîãî áîëîâñðóóëæ ò¿¿íèéãýý ìºðäºæ àæèëëàäàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Áàéãóóëëàãûí àëñûí õàðààã íèéò àæèëëàã÷èä ººðèéìñºãººð õ¿ëýýí àâ÷ áîäèò áàéäëààð õýðýãæ¿¿ëýõýä íü óäèðäëàãûí ç¿ãýýñ áàéíãà õºõè¿ëýí äýìæäýã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Áàéãóóëëàãûí àëñûí õàðàà, ò¿¿íèéã õýðýãæ¿¿ëýõèéí òóëä äýâø¿¿ëñýí çîðèëò íü øèéäâýð ãàðãàõ ¿éë ÿâö, çàí ¿éëèéí ñàëøã¿é õýñýã áîëäîã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Áàéãóóëëàãûí óäèðäëàãà çàõèðëóóäûí çºâëºëòýé õàìòðàí õºãæëèéí ñòðàòåãè, çîðèëãûã áîëîâñðóóëàõàä ¿ð ä¿íòýé õóâü íýìýð îðóóëäàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Óäèðäëàãà íü õóâüöàà ýçýìøèã÷, ºì÷èéí ýçäèéí õýðýãöýýíä íèéö¿¿ëýí áèçíåñèéã ºðãºæ¿¿ëýõäýý àæèëëàã÷èä, íèéë¿¿ëýã÷èä, õýðýãëýã÷èä áîëîí áóñàä òàëóóäûí àøèã ñîíèðõëûã íàðèéí õàðãàëçàí ¿çäýã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Óäèðäëàãà íü àñóóäàëä îëîí óëñûí áîëîí äýëõèéí ò¿âøíýýñ õàíääàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  **I õýñãèéí åðºíõèé áàéäàë** | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |

**II õýñýã. Ã¯ÉÖÝÒÃÝËÈÉÍ ìàíëàéëàë**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Óäèðäëàãûí ç¿ãýýñ áàéãóóëëàãà, õàìò îëíîî òàâüñàí çîðèëãî, ã¿éöýòãýë, îëîëò àìæèëòàä õ¿ðýõ áàòòàé çàìä çîãñîîæ òýðã¿¿ëýí ìàíëàéëæ àæèëëàäàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Áàéãóóëëàãûí óäèðäëàãà íºõöºë áàéäëûã áîäèòîé ¿íýëæ ä¿ãíýõ, ººð÷ëºëò øèíý÷ëýë õèéõ ÷àäâàð, õàíäëàãàòàé áîëîõîî õàðóóëñàí
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Óäèðäëàãà íü ýðñäýë õèéæ øèíý ºíäºðëºãò õ¿ð÷ ÷àääàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Áàéãóóëëàãà íü ã¿éöýòãýëèéí òàëààð òàâüñàí çîðèëãî, ¿ð ä¿íãýý òîãòìîë õàíãàæ àæèëëàäàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Áàéãóóëëàãûí àæëûí ¿ð ä¿í íü ò¿¿íèé ºðñºëäºã÷ áîëîí èæèë òºñòýé áàéãóóëëàãàòàé õàðüöóóëàõàä áàéíãà ñàéæèð÷ èë¿¿ ºíäºð ò¿âøèíä õ¿ð÷ áàéãàà
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  |  |  |  |  |  |  |
|  **II õýñãèéí åðºíõèé áàéäàë** | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |

**III õýñýã. Õ¯Ì¯¯ÑÈÉÃ ÓäÈÐäÀÕ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Óäèðäëàãà íü áàéãóóëëàãûí çîðèëãûã õàíãàõ ÷àäâàð á¿õèé ¿ð á¿òýýëòýé áàãèéã á¿ðä¿¿ëæ ¿éë àæèëëàãààã íü õºõè¿ëýí äýìæèæ àæèëëàäàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Õ¿íèé íººöèéí òºëºâëºëòèéã æèë á¿ðèéí áèçíåñ òºëºâëºãººíèé ñàëøã¿é á¿ðýëäýõ¿¿í õýñýã áîëãîí õèéæ õýðýãæ¿¿ëäýã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Óäèðäëàãà íü õàìò àæèëëàäàã õ¿ì¿¿ñ, àæèëòíóóääàà ìàíëàéëàã÷èéí ¿ëãýð æèøýýã ¿ç¿¿ëæ, õ¿ì¿¿ñò àæèë ìýðãýæèë äýýðýý ºñºæ äýâæèõ áîëîìæ îëãîäîã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  **III õýñãèéí åðºíõèé áàéäàë** | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |

**IV õýñýã. ÑÀÍÕ¯¯ÃÈÉÍ ÌåÍåÆÌåÍÒ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Áàéãóóëëàãûí óäèðäëàãà íü áèçíåñèéí çîõèñòîé ºñºëòèéã õàíãàõ, ¿ð àøãèéã äýýøë¿¿ëýõ çîðèëãîä ÷èãëýñýí áîäëîãî, ¿éë àæèëëàãàà òàñðàëòã¿é àâ÷ õýðýãæ¿¿ëäýã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Óäèðäëàãûí ç¿ãýýñ ñàíõ¿¿ãèéí òºëºâëºëò, íÿãòëàí áîäîõ á¿ðòãýë, ìºíãºí õºðºíãèéí óðñãàë, õºðºíãº îðóóëàëò, òàéëàí òîîöîîíû ¿íýí çºâ, ¿ð àøèãòàé ã¿éöýòãýëä õÿíàëò òàâüæ ÷èãë¿¿ëäýã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Ñàíõ¿¿ãèéí áàéãóóëëàãóóäòàé ¿ð ä¿íòýé õîëáîî õàðèëöàà, õàìòûí àæèëëàãààã òîãòîîí àæèëëàäàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  **IV õýñãèéí åðºíõèé áàéäàë** | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |

**V õýñýã. ÇÎÕÈÎÍ ÁÀÉÃÓÓËÀËÒÛÍ ×ÀäÀÌÆ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Óäèðäëàãà íü áàéãóóëëàãûí çîõèîí áàéãóóëàëòûí ÷àäàìæèéã á¿ðä¿¿ëæ øèíý÷ëýë ººð÷ëºëò, òºãºëäºðøëèéí òºëºº áàéíãà ýðýë õàéãóóë õèéæ àæèëëàõ ñî¸ëûã òºëºâø¿¿ëäýã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Óäèðäëàãûí ç¿ãýýñ áàéãóóëëàãûí äîòîîäîä “õèë õÿçãààðã¿é” á¿òöèéã áèé áîëãîí óäèðäëàãûí äàìæëàãà, íýãæ õýñã¿¿äèéí òóñãààðëàãäìàë áàéäëûã àðèëãàæ òýäãýýðèéí õîîðîíäûí óÿí õàòàí õàìòà÷ àæèëëàãààã õºãæ¿¿ëäýã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Óäèðäëàãà õóâü õ¿íèé á¿òýýë÷ áèå äààñàí áàéäëûã ¿ð ä¿íòýé áàã á¿ðä¿¿ëýí àæèëëàõòàé çºâ òýíöâýðòýé õîñëóóëæ ìåíåæìåíòèéí øèëäýã îëîëò òóðøëàãûã áàéãóóëëàãûí ºìíº òàâèãäàæ áàéãàà çîðèëãî, çîðèëòûã õýðýãæ¿¿ëýõýä ¿ð íºëººòýé àøèãëàæ ÷àääàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Áàéãóóëëàãà, õóâü õ¿ì¿¿ñèéí àëü àëèíûã íü òàñðàëòã¿é ñóðàëöàã÷ áàéëãàõûí òºëºº óäèðäëàãà áàéíãà ñàíàà òàâüæ ò¿¿íèéãýý àæèë õýðýã áîëãîäîã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  **V õýñãèéí åðºíõèé áàéäàë** | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |

**VI õýñýã. ÌÝäËÝÃÈÉÍ ÌåÍåÆÌåÍÒ, ÌÝäÝÝËËÈÉÍ ÒåÕÍÎËÎÃÈÉÍ õýðýãëýý**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Ìýäýýëýë òåõíîëîãèéí ñ¿¿ëèéí ¿åèéí îëîëòûã äýëãýð¿¿ëæ, ìýäëýãò ò¿øèãëýñýí áàéãóóëëàãà áîëãîõûã ýðõýìëýäýã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Óäèðäëàãà íü áàéãóóëëàãà áîëîí àæèë õýðýãò ìýäýýëëèéí òåõíîëîãèéí ¿ç¿¿ëýõ íºëººã îéëãîæ, ò¿¿íèéã ¿ð ä¿íòýé õýðýãëýõ àðãà õýëáýðèéã îëæ àæèëëàäàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Áàéãóóëëàãûí óäèðäëàãà ººðºº îð÷èí ¿åèéí ìýäýýëëèéí òåõíîëîãèéí îëîëòûã ÷àäâàðëàãààð ýçýìøèæ, ìýäëýãèéã ÷àäâàð áîëãîх ажлыг зохион байгуулж хувийн ¿ëãýð äóóðàéë ¿ç¿¿ëäýã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  **VI õýñãèéí åðºíõèé áàéäàë** | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |

**VII õýñýã. ÃÀäÀÀä ÕÀÐÈËÖÀÀ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Áàéãóóëëàãûí óäèðäëàãà ¿ð ä¿íòýé ñ¿ëæýý, õàìòûí àæèëëàãàà òîãòîîæ, íºëººëëèéíõºº õ¿ðýýã õàäãàëàõ áîäëîãî, ¿éë àæèëëàãàà ÿâóóëäàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Áàéãóóëëàãûí óäèðäëàãà õýðýãëýã÷, íèéë¿¿ëýã÷, õºðºíãº îðóóëàã÷, õàìòðàã÷ çýðýã á¿õ òàëóóäòàé ¿ð ä¿íòýé õàðèëöàà òîãòîîæ íèéãìèéí õàðèóöëàãàà áèåë¿¿ëýõ çàìààð ãàäààä ýåðýã ä¿ð òºðõèéã áèé áîëãîæ ÷àäñàí
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  **VII õýñãèéí åðºíõèé áàéäàë** | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |

**VIII õýñýã. Á¯ÒÝÝÃäÝÕ¯¯Í, ÀÆÈË ¯ÉË×ÈËÃÝÝÍÈÉ ÒªÃªËäªÐØÈË**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Óäèðäëàãûí ç¿ãýýñ á¿òýýãäýõ¿¿í, àæèë ¿éë÷èëãýýã òàñðàëòã¿é òºãºëäºðø¿¿ëýõ óóð àìüñãàëûã á¿ðä¿¿ëæ õºõè¿ëýí óðàìøóóëäàã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Òºãºëäºðøëèéã áèçíåñ, ò¿¿íèéã õèéõ ¿éë ÿâöûí ñàëøã¿é á¿ðýëäýõ¿¿í õýñýã ãýæ ¿çýí áàéãóóëëàãûí ñî¸ëä øèíãýýí òºëºâø¿¿ëñýí
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Òºãºëäºðøèë íü áèçíåñèéã ã¿éöýòãýëèéí øèíý õýìæýýñä õ¿ðãýæ, ýíý íü õýðýãëýã÷, õóâüöàà ýçýìøèã÷ áîëîí áèçíåñ ýðõëýã÷äýä øèíý ¿íý öýíèéã áèé áîëãîäãèéã õ¿ëýýí çºâøººðäºã
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Байгууллагын хэлтсүүд хөдөлмөрийн бүтээмжээ дээшлүүлэх, хог хаягдлыг бууруулах, бүтээгдэхүүн болон чанарыг дээшлүүлэх чиглэсэн судалгаа хийж бодлого боловсруулан үйл явцаа системтэй хянан, дүгнэж ажилладаг.
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  **VIII õýñãèéí åðºíõèé áàéäàë** | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |

**IX õýñýã. ÁÎäÈÒ ¯Ð ä¯Í ÁÀ ÕÀÐüÖÀÍÃÓÉ Ã¯ÉÖÝÒÃÝËÈÉÍ Ò¯âØÈÍ**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 1. Ã¿éöýòãýëèéí ¿ð ä¿í (салбарын дундаж гол өрсөлдөгчтэй харьцуулсан байдлаар)
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. Áèçíåñèéí õýìæýý, ã¿éöýòãýëèéí àøèã, øèíýýð áèé áîëñîí íýì¿¿ ¿íý öýíý íýìýãäсэн байдал
 | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|  **X õýñãèéí åðºíõèé áàéäàë** | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |

Танд баярлалаа